

**2017 -
2021**

**PLANUL MANAGERIAL DE
DEZVOLTARE A FOTBALULUI
BIHOREAN**



Prof. BITEA RADU

**ASOCIAȚIA
JUDEȚEANĂ DE
FOTBAL BIHOR**

CUPRINS

Prezentare.....	1
CV.....	2- 5
Istoric Proiecte.....	6
Fotbalul din Bihor.....	7
Cooperarea cu autoritățile administrației publice locale.....	8
Management, scop și obiective.....	8-9
Organizare internă, organigrama.....	10
Sustenabilitate și dezvoltare financiară.....	11
Rolul major al copiilor și juniorilor.....	11-12
Proiecte și accesare fonduri nerambursabile.....	12-13
Importanța socială.....	13

Prezentare

Cu toții mă cunoașteți, unii ca profesorul, alții ca fotbalistul, cei mai mulți ca arbitrul Radu Bitea. Nu sunt un om al promisiunilor, dar nu am dezamăgit , nu pot face un lucru perfect dar ceea ce fac, fac foarte bine. Încrederea voastră și dragostea pentru fotbal îmi dau imboldul și energia pentru un succes comun. Experiența dobândită, situația actuală, posibilitățile și oportunitățile fotbalului bihorean mă obligă. Bine v-am regăsit! Niciodată singur, tot timpul împreună. Așa am reușit, așa reușim, așa vom reuși. Sunt unul dintre voi, nu sunt un străin, știu ce ne așteaptă, dar fiți convinși că vom face treabă bună.

Activitatea fotbalistică bihoreană se desfășoară la stadiul de, cu indulgență, SUFICIENT. Eu nu sunt de acord cu acest cuvânt, nu știu lucra decât alături de BINE, FOARTE BINE și EXCELENT. Nu suport stagnarea, nu cunosc regresul, muncesc doar pentru progres, dezvoltare și concretizare. Nu cunosc “lasă că-i bine și așa” sau „ vedem noi cum va fi”. Eu știu să lucrez concret, practic și eficient cu rezultate clare și concrete, palpabile, măsurabile. Statutele, regulamentele și deciziile sunt pentru toți, trebuie uniformizate. O singură abatere și se creează precedent. Gata cu abaterile, gata cu neclaritățile, gata cu stagnarea. Este timpul pentru dezvoltare, este timpul să ajut.

Am demonstrat ca jucător, arbitru, profesor, manager de proiect, formator, mentor că activitățile în care am fost implicat s-au derulat cu eficiență.

În cadrul CJA, prin activitatea profesională, am fost prezent constant în ierarhia valorică a arbitrilor, iar în cadrul Asociației Cavaleriei Fluierului, alături de oameni deosebiți și profesioniști, am realizat lucruri extraordinare, recunoscute și mediatizate, inclusiv prin intermediul presei sportive.

Am încredere că membrii afiliați, reprezentanții echipelor în AG, vor analiza corect, pe baza unor principii sănătoase, alegerea președintelui pentru binele fotbalului bihorean, al propriilor echipe și al dezvoltării comune.

Până acum ați ajutat fotbalul bihorean acum este momentul ca fotbalul bihorean să vă ajute pe voi!



Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume	BITEA, Radu Traian
Adresă	Strada Sofiei nr.12/B, Oradea, Bihor, cod postal 410170, România
Telefon	Mobil: +40 745.94.45.83
E-mail	radubitea@yahoo.com
Naționalitate	Română
Data nașterii	07.10.1982
Sex	Masculin

Locul de muncă Domeniul ocupațional

**Învățămint
Profesor**

Experiența profesională

Perioada	2009 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Profesor de Educație Fizică și Sport
Numele și adresa angajatorului	Școala generală nr. 11 cu clasele I-VIII Oradea
Sectorul de activitate	Învățămint

Educație și formare

Perioada	2007-2008
Calificarea / diploma obținută	Masterat Specializare: Management Educațional Universitatea din Oradea Facultatea de Științe Economice

	2004-2006 Masterat Specializare: Management în sport Universitatea din Oradea
Calificarea / diploma obținută	Licență - universitar 2000-2004 Universitatea din Oradea Facultatea de Educație Fizică și Sport Profil: Educație Fizică și Management in Sport
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Discipline/competențe: - anatomie funcțională, biomecanica, fiziologie, biochimie, - management în sport - istoria educației fizice și sportului - Statistică și informatică - modulul psihopedagogic, psihologia educației - management general - ergofiziologie si kinesiologie - finanțe publice - știința comunicării
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Liceal 1996 - 2000 Colegiul Național "Mihai Eminescu" Oradea
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	
Aptitudini și competențe personale	
Limba(i) maternă(e)	Româna

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare

Nivel european (*)

Limba engleză

Limba italiană

Înțelegere					Vorbire			Sciere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație	Discurs oral		Exprimare scrisă		
C2	Utilizator experimentat	C2	Utilizator experimentat	C1	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	C1	Utilizator independent
C2	Utilizator experimentat	C1	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	A2	Utilizator elementar

Competențe și abilități sociale

Sociabil, spirit de echipă, experiența lucrului în echipă, interes pentru perfecționare profesională continuă

Competențe și aptitudini organizatorice

Management proiecte:

1. CURS INTENSIV DE PREGĂTIRE FIZICĂ ȘI TEORETICĂ A ARBITRILOR DE FOTBAL DIN JUDEȚUL BIHOR - 7000 RON, Consiliul Județean Bihor, Direcția Dezvoltare și Implementare Proiecte
2. SCHIMB DE EXPERIENȚĂ ȘI CONSOLIDAREA RELAȚIILOR ÎNTRE ASOCIAȚIILE JUDEȚENE DE FOTBAL ȘI COMISIILE JUDEȚENE DE ARBITRI- 8750 RON, Consiliul Județean Bihor, Direcția Dezvoltare și Implementare Proiecte
3. ACHIZIȚIONĂRI ECHIPAMENTE COMISIA JUDEȚEANĂ DE ARBITRI -15000 RON, Consiliul Județean Bihor, Direcția Dezvoltare și Implementare Proiecte
4. CURS DE INSTRUIRE ȘI PERFECȚIONARE PENTRU ARBITRII ȘI OBSERVATORII DIN JUDEȚUL BIHOR – proiect finanțat din fonduri proprii
5. CUPA 1 IUNIE - MICII CAMPIONI – 35.000 RON, Consiliul Local al Primăriei Oradea,
6. SUSȚINEREA ACTIVITĂȚII FOTBALISTICE DIN JUDEȚUL BIHOR - 33.500 RON, Consiliul Județean Bihor, Direcția Social - Comunitară,
7. PREVENȚIA CORUPȚIEI, DROGURILOR ȘI ALCOOLULUI PENTRU TINERI- 5.000 RON, Consiliul Județean Bihor, Direcția Social - Comunitară
8. Proiect VIAȚA –GRANT NORVEGIA -2.500 RON
9. CUPA MOȘ NICOLAE - 10.000 RON, Consiliul Județean Bihor, Direcția Dezvoltare și Implementare Proiecte
10. GALA ARBITRAJULUI BIHOREAN - 10.000 RON, Consiliul Județean Bihor, Direcția Dezvoltare și Implementare Proiecte
11. ACHIZIȚIONARE ECHIPAMENT SPORTIV Club Athletic Oradea - 6.000 RON, Consiliul Județean Bihor, Direcția Dezvoltare și Implementare Proiecte

Competențe și aptitudini tehnice	Absolvent cursuri CNFPA , Mentor cod COR 235902 Absolvent curs Concepere și redactare a cererilor de finanțare europene Antrenor de fotbal – categoria III, carnet antrenor nr. 441 din 11.06.2008 Vicepreședinte – Asociația Cavalerii Fluierului Bihor 2014- prezent Arbitru de fotbal – categoria I, carnet de arbitru nr. 484 din 18.12.2004 Administrator SC SPORT INVEST SRL
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Certificat ECDL Complet din 05.03.2009
Competențe și aptitudini	Participări la numeroase instructaje, cursuri de perfecționare și proiecte Organizator de competiții și evenimente sportive Jucător de fotbal – liga III Arbitru de fotbal – categoria I Sociabilitate, cooperare, profesionalism
Hobby	Sportul
Permis de conducere	Categoria B
Informații suplimentare	Referințele pot fi furnizate la cerere

Istoric Proiecte

În calitate de manager de proiect, jucător de fotbal, arbitru de fotbal, membru în comisii, ș.a. am aplicat pentru numeroase proiecte privind atragerea de fonduri nerambursabile, organizări de cursuri pentru perfecționare, evenimente, competiții sportive, achiziționare echipamente sportive specifice, schimburi de experiență, însă voi enumera doar acele proiecte deja implementate care au fost declarate eligibile și se pliază pe activitatea fotbalistică:

1. CURS INTENSIV DE PREGĂTIRE FIZICĂ ȘI TEORETICĂ A ARBITRILOR DE FOTBAL DIN JUDEȚUL BIHOR - 7000 RON, Consiliul Județean Bihor, Direcția Dezvoltare și Implementare Proiecte

2. SCHIMB DE EXPERIENȚĂ ȘI CONSOLIDAREA RELAȚIILOR ÎNTRE ASOCIAȚIILE JUDEȚENE DE FOTBAL ȘI COMISIILE JUDEȚENE DE ARBITRI- 8750 RON, Consiliul Județean Bihor, Direcția Dezvoltare și Implementare Proiecte

3. ACHIZIȚIONĂRI ECHIPAMENTE COMISIA JUDEȚEANĂ DE ARBITRI -15000 RON, Consiliul Județean Bihor, Direcția Dezvoltare și Implementare Proiecte

4. CURS DE INSTRUIRE ȘI PERFECȚIONARE PENTRU ARBITRII ȘI OBSERVATORII DIN JUDEȚUL BIHOR – proiect finanțat din fonduri proprii

5. CUPA 1 IUNIE - MICII CAMPIONI – 35.000 RON, Consiliul Local al Primăriei Oradea,

6. SUSȚINEREA ACTIVITĂȚII FOTBALISTICE DIN JUDEȚUL BIHOR - 33.500 RON, Consiliul Județean Bihor, Direcția Social - Comunitară,

7. PREVENȚIA CORUPȚIEI, DROGURILOR ȘI ALCOOLULUI PENTRU TINERI- 5.000 RON, Consiliul Județean Bihor, Direcția Social - Comunitară

8. Proiect VIAȚA –GRANT NORVEGIA -2.500 RON

9. CUPA MOȘ NICOLAE - 10.000 RON, Consiliul Județean Bihor, Direcția Dezvoltare și Implementare Proiecte

10. GALA ARBITRAJULUI BIHOREAN - 10.000 RON, Consiliul Județean Bihor, Direcția Dezvoltare și Implementare Proiecte

11. ACHIZIȚIONARE ECHIPAMENT SPORTIV Club Athletic Oradea - 6.000 RON, Consiliul Județean Bihor, Direcția Dezvoltare și Implementare Proiecte

Fotbalul din Bihor

Fotbalul în Bihor a rămas cel mai iubit sport în pofida unei dezamăgiri mari și anume dispariția echipei fanion a județului, F.C. Bihor. Fotbalul bihorean a dat de-a lungul timpului jucători de valoare, jucători reprezentativi la nivel național și internațional, pe care îi respectăm pentru activitatea și gloria lor. Cu toate acestea constatăm o marginalizare, un regres, un con de umbră al activității fotbalistice bihorene. Fotbalul bihorean merită mai mult decât primește și va primi ceea ce i se cuvine: RESPECT, PERFORMANȚĂ, STABILITATE. Din păcate conjunctural, amplificat cu situația socială contemporană activitatea fotbalistică este afectată, raportat la numărul de echipe angrenate în campionate, nivelul fotbalistic practicat actual, infrastructura minimală, jucători de fotbal ce tind spre amatorism nu spre profesionalism, bugetele echipelor de fotbal și activitatea acestora se regăsesc la nivel de subzistență, nu se mai participă la competiție din pasiune și convingere, ci dintr-o oarecare obligație. Observăm o stare generală de apatie și nemulțumire, indiferență și dezinteres. Observăm tensiuni generate de dificultățile financiare constante, improvizatii, artificiile economice etc. Îmi asum să afirm că este o situație îngrijorătoare și inacceptabilă a desfășurării activității fotbalistice bihorene mai ales prin prisma potențialului pe care aceasta o poate oferi. Sunt echipe cu tradiție, sunt echipe nou înființate, împreună putem face performanță, putem să reușim să ne duelăm pe teren fair-play fără griji financiare, fără griji de infrastructură, doar din plăcerea jocului și a competiției. Vă rog să conștientizați că participarea sportivă într-un cadru competițional naște notorietate iar notorietatea oferă prestanță și primește respect. Sunt soluții! Există, ele trebuie doar aplicate și implementate. Activitatea fotbalistică județeană a ajuns la un punct de răscruce. Cred că acum, mai mult ca niciodată este momentul să redresăm activitatea fotbalistică bihoreană, financiar, logistic, infrastructural și profesional. Cred că activitatea fotbalului bihorean merită pe deplin un viitor apropiat mult mai bun, mult mai pliat pe cerințele și necesitățile actuale. Fotbalul bihorean a suferit destul. Perioada de sacrificiu trebuie să se termine, este nevoie de progres, dezvoltare și eficiență. Fotbalul bihorean trebuie recompensat! Fotbalul bihorean merită! În această activitate are loc oricine care vrea binele acestui sport, care poate contribui în orice fel, în orice mod, oricine care vine cu o sugestie, idee, sfat pertinent și aplicabil. Bihorul nu merită și nu trebuie să fie la periferia sau în monotonia fotbalului național. Bihorul trebuie să fie un exemplu în România iar împreună putem atinge acest deziderat!

Cooperarea cu autoritățile administrației publice locale

Urmărirea interesului public, în cazul nostru activitatea fotbalistică județeană, trebuie să se bazeze pe cooperare în proiecte comune cu autoritățile administrației publice locale. Această coeziune este prioritatea numărul 1 pentru noi. Performanța managerială a AJF ține în mod evident și de interesul public. Fotbalul nu poate fi rupt de societate, de cetățeni, de implicarea comunităților. În acest sens vom întreprinde demersuri pentru o colaborarea constantă și practică potrivit prevederilor Legii educației fizice și sportului nr.69/2000, cu toți factorii responsabili și interesați.

Management, Scop și Obiective

Fiind absolvent al unei facultăți și masterat în domeniul managementului sportiv, corelat cu pasiunea pentru fotbal și practica dobândită pe terenul de fotbal atât ca jucător cât și ca arbitru cred că sunt capabil să derulăm un plan managerial propriu și specific, viabil și profesionist pentru Asociația Județeană de Fotbal. Scopul și obiectivul major și principal este DEZVOLTAREA FOTBALULUI BIHOREAN. Există indicatori de performanță la nivel instituțional care pot măsura rezultatele obiectivelor propuse cum ar fi locul ocupat de AJF pe parcursul unui an competițional în raport cu celelalte AJF-uri din România, prin prisma numărului de echipe angrenate în competiții, număr de jucători legitimați, nivelul calitativ al jocului de fotbal, gradul de dezvoltare al infrastructurii existente, statistică procentuală privind numărul de goluri marcate/primite, număr de cartonașe galbene/roșii, raport fair-play, patrimoniu și situație financiară . Orice persoană care va presta în cadrul AJF trebuie să aibă abilitatea și capacitatea individuală și colectivă de a munci și integra într-un sistem profesionist, trebuie „să joace” pe postul pentru care este cel mai bine pregătit, să fie capabil să se perfecționeze continuu. În acest sens se va trebui să concurăm și să ne implicăm pentru realizarea unui set de scopuri și obiective după cum urmează:

- Creșterea numărului de jucători legitimați;
- Creșterea numărului de echipe angrenate în competiții;
- Creșterea numărului de spectatori și persoane implicate în activitatea fotbalului bihorean, persoane fizice, persoane juridice, factori decizionali, persoane publice, sponsori;
- Centralizarea privind bazele sportive, funcționalitatea lor, înregistrarea lipsurilor individual pe fiecare bază sportivă, soluționarea problemelor existente prin colaborare și parteneriat cu administratorii bazelor sportive, autoritățile publice locale, sponsori, accesarea de fonduri nerambursabile;
- Accesarea de fonduri nerambursabile pentru efectuarea plății unui procent din costurile de transport al echipelor pentru meciurile din deplasare, cu prioritate a echipelor de copii și juniori, efectuarea plății unui procent din baremul al arbitrilor și observatorilor, efectuarea unor cursuri de pregătire și perfecționare în domeniu, dezvoltarea infrastructurii bazelor sportive, dotarea cluburilor cu echipamente proprii specifice, dotări obligatorii, amenajarea noului sediu al AJF, fonduri pentru premiarea și recompensarea echipelor după locul ocupat în clasamente, fair-play, nivel de vârstă, media numărului de spectatori, etc.;
- Management și marketing eficient, transparență financiară;
- Modificarea Organigramei AJF în scopul eficientizării activității fotbalistice - fiecare comisie va avea un președinte care va coordona activitatea acesteia și a membrilor ei, va avea autonomie decizională, scop propriu și specific, indicatori de performanță;
- Atragerea unor zone cu potențial uman și infrastructural în activitatea fotbalistică, valorizarea membrilor și cluburilor afiliate, întărirea și consolidarea relațiilor;

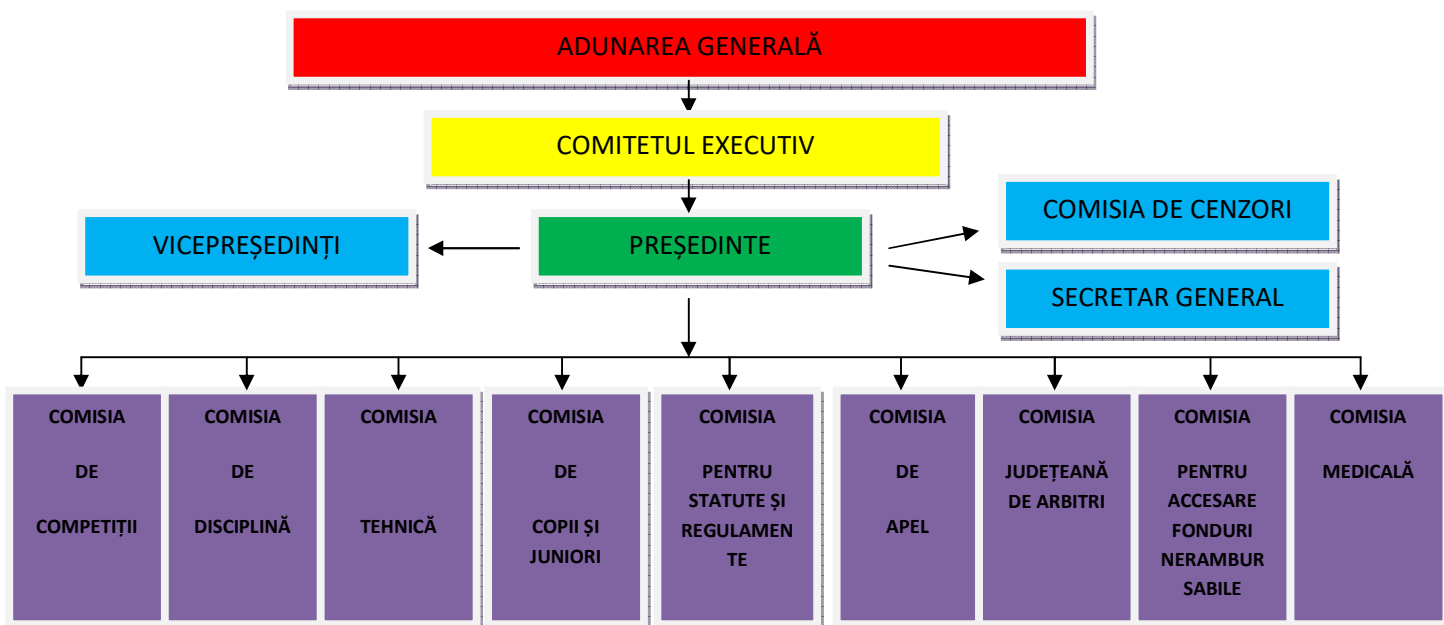
Organizare internă, Organigrama

Asociația Județeană de Fotbal Bihor este membru afiliat FRF, fiind o structura sportivă de interes local, persoană juridică de drept privat, având drept scop organizarea, coordonarea și controlul activității fotbalistice în județul Bihor, cu excepția competițiilor organizate de FRF și/sau LPF, singura autorizată în acest scop în teritoriul său de competență, conform Legii Educației Fizice și Sportului nr. 69/2000 și Statului FRF.

Modul în care este organizată intern o entitate reflectă abordarea acesteia asupra gestionării domeniului său de activitate. Noua organigramă corespunde noilor realități. Noua organigramă trebuie să genereze avantaj competitiv prin îmbunătățirea activităților, eficiența serviciilor, capacitate de adaptabilitate și reacție la schimbări, cu respectarea prevederilor statutare.

În acest sens propun următoarea configurare:

ORGANIGRAMA A.J.F. BIHOR



Sustenabilitate și dezvoltare financiară

Nivelul finanțării cluburilor, nivelul de îndatorare, precaritatea financiară a AJF Bihor sunt subiecte care trebuie să ne îngrijoreze. Împreună putem ține piept acestui tăvălug numit nesiguranță, imprevizibilitate financiar-economică prin colaborare și efort comun. Strategiile pentru dezvoltarea financiară, regândirea bugetelor prin accesare de fonduri nerambursabile, sunt prioritate comună, sunt obligatorii și necesare. Managementul financiar trebuie să fie echilibrat și echitabil. Stimularea creșterii bugetare a AJF și implicit a cluburilor afiliate se va realiza după un plan managerial sustenabil, specific, logic și progresiv în scopul implementării corecte și eficiente. Dezvoltarea fotbalului bihorean determină atragerea și creșterea financiară.

Individual sau în colaborare cu AJF se pot accesa fonduri pentru o multitudine de proiecte, cursuri, achiziționare de echipamente, prestări servicii, dezvoltare infrastructurală etc. Suportul logistic pentru accesare fonduri nerambursabile va fi asigurat de către AJF. Totodată AJF va demara procedurile specifice pentru accesarea de fonduri nerambursabile constant, permanent.

În contextul poziționării geografice a județului Bihor AJF se va concentra și pe axa atragerii de fonduri europene transfrontaliere și în parteneriat cu județul învecinat Hajdu – Bihar.

Rolul major al copiilor și juniorilor

A devenit un clișeu să spui că viitorul fotbalului și nu numai este legat obligatoriu de copii și tineri însă această sintagmă este total adevărată, iar în consecință AJF Bihor va avea o atenție semnificativă și va da o importanță prioritară Comisiei pentru Copii și Juniori.

Nu are rost să mai descriu situația actuală doresc să arătăm ceea ce se poate face pentru consolidarea și dezvoltarea activității fotbalistice județene. Încă de la început dorim să facem o statistică reală privind numărul copiilor legitimați și cei care participă efectiv în competiții deoarece în realitate este o discrepanță mare. Vom face o evaluare a numărului de echipe pentru copii și juniori, situația bazelor sportive și a echipamentelor specifice deținute de fiecare club în parte, iar în consecință primele demersuri privind finanțarea cluburilor afiliate vor acoperi aria

juniorilor, copiilor prin acțiuni și proiecte clare și aplicabile ce trebuie să vină în sprijinul dezvoltării și creșterii nivelului competițional din fotbalul județean juvenil.

Taxele pentru legitimare și viza anuală AJF pentru copii trebuie să fie pe cât posibil scutite/reduce. Aceasta ar impulsiona echipele de copii și juniori și ar conduce la atragerea către competiții în mod organizat într-un număr cât mai mare.

Unele proiecte privind accesarea de fonduri nerambursabile se vor aplica exclusiv pe latura copiilor și juniorilor, deoarece orice autoritate finanțatoare, locală, județeană, națională ori europeană pune accent deosebit pe această componentă și oferă un buget consistent pentru proiecte ce implică copii/tineri.

Proiecte și accesare fonduri nerambursabile

Punctul forte al AJF va fi înființarea Comisiei de Accesare a Fondurilor Nerambursabile, comisie ce va fi coordonată de Președintele AJF. Istoricul proiectelor și finanțărilor substanțiale investite în fotbalul județean realizate de subsemnatul împreună cu o echipă profesionistă îmi dă imboldul să cred că putem reuși și la nivel macro, la nivel fotbalistic județean, în mod constant, cu o fluentă adecvată. Zona accesărilor de fonduri nerambursabile din păcate a fost neglijată total într-un moment favorabil, iar orice întârziere costă AJF timp pierdut, fonduri pierdute, accentuarea lipsurilor și dotărilor specifice, cum ar fi echipamente sportive, mingi de fotbal, maieuri de departajare, plase pentru porți, porți cu diferite dimensiuni, fanioane, trasatoare linii de demarcație, boilere și accesorii pentru asigurarea apei calde, mobilier vestiare, scaune, bănci, cuiere, mese, truse medicale profesionale dotate corespunzător, materiale informative, rapoarte de joc, etc. .

Prin accesarea de fonduri nerambursabile se poate obține reducerea semnificativă a plăților pentru cluburile afiliate în ceea ce privește baremurilor de arbitraj și ale observatorilor, a cheltuielilor privind transportul la meciurile din deplasare, achiziționare și dreptul de folosință a unor bunuri și servicii din domeniul fotbalistic, fonduri privind dezvoltare infrastructurală, a finalizării sau dotării bazelor sportive, cursuri de pregătire și perfecționare, schimburi de experiențe, întărirea și consolidarea relațiilor ș.a.

În contextul sportiv, social și economic actual punem un mare accent pe accesarea fondurilor nerambursabile pentru completarea și dezvoltarea bugetului AJF și asigurarea practică a unor facilități privind bunuri și servicii pentru cluburile afiliate.

Importanța socială

Fotbalul este un vector social cu un foarte mare potențial în a consolida coeziunea socială, în a contura comunități mai puternice pe baza unor principii solide, de fair-play, diversitate, egalitate, toleranță, respect și încredere.

AJF va demara parteneriate public-private, va susține acțiuni de organizare comunitară prin care bihoreni de la mic la mare să practice și să promoveze fotbalul. În baza unui protocol de colaborare cu Inspectoratul Școlar Județean se va crea un rol deosebit de important pentru demararea unor campanii privind atragerea copiilor spre fotbal, încurajarea practicării jocului de fotbal.

AJF va avea toleranță zero față de incidente violente și/sau rasiste, va descuraja prin campanii și informări violența fizică și verbală, orice tip de abuz ori intimidare. Pentru promovarea fair-play-ului competițional AJF va anunța la începutul turului și returului de campionat cuantumul premiului financiar pentru cea mai fair-play echipă în urma unor indicatori clari și concreți anunțați premergător, precum și premiile financiare pentru echipele fruntașe din fiecare competiție desfășurată sub egida AJF.

Politica educațională trebuie să includă și încurajarea practicării jocului de fotbal, iar în consecință AJF va demara campanii informative în școlile bihorene.

Realitatea importanței sociale prin prisma fotbalului este cunoscută însă trebuie aplicată și încurajată și în mod practic.

-//-